

! " # \$ % & ' ( )  
 \* + , - . / 0 1 2

2012 3 11 4 16 5

## 内容要目

6 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; & ' ( ) < = >

### 【专项提升】

! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; ? @ A B & ' C D ( ) E F  
 & G H I  
 ! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; J K L M N O & ' 8 O P  
 Q R ( ) N O & ' H I  
 ! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; S T U V W X Y Z ( ) [ \  
 & ' H I

### 【降本增效】

! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; ] ^ \_ ` a b c d e V

【       】

ABf &' ghi j kl mnopqf r st hHI u  
vr wxy Vz k { pq&' | } ~ • f ! " # \$ % &  
' ( q Of 78" # \$ % 9: 1; 6u) \* +, 78 \$ %->  
. / k AB&' 0 1 2 3 4 5 #

6 &' ( ) \* + f 7 Y k 7 8 \$ % 8 9 " : ; f < =  
> k ? @ ABCD > EF f GH&I f J K k ? @ AB&  
CDk L' AB&' MNOZPk QRS 8f TUEFk e  
VpqEF &G WX#

10 4 k Y 1; pq&' ! ZNO! Z[ \! O] ^ \_ `  
2a! 2 / b f c d ^ e / k 8 6 4 U 1; \ f ABghi  
+ < = > k \$ 1; f j k Z > l ZmnOopGqbi r g  
h s e # c d ^ e / t s ^ u v f w x " y z ! { q O  
! Z 7 8 ! { | q 1; v GHq O } ~ • b i r < x; #

! BkGH&' " v f # q O! \$ O%1; &Z' r (  
) f \* ? +, uv) - &' ( ) +, #. \$ ABGH" q  
&' A 8 f wxk 7 8 \$ % ? @ AB&' CDk / - OG  
H&' Y" q&' 1 3 1; 2 &' k 3 V \$ ABf &G 4  
5 6 k. \$ ! B # q O 7 8 7 9 \$ : F 1; ; < WX = f w  
x k 1; \* d > 9 q Ok 2 \$ ? b i : F q O @ A # B ? k  
1; C @ r D AB&' O P Ek S T MNOZPk 5 F > 9  
GqGHI J 9 ( Kr LZb - C @ E F M \ N, #

7 8 \$ % OP Qd &' ( ) \* + k J K L MNO&' 8

OPkRS C@T! Ui &' ZV8WXr +PZ' =YZ  
NO[ P" \D] ] ^ ^ \_k` X( ) 1; NO&' HI #  
3r ( a 1; r s bhVzk3crsdekcf r s  
bdk 78\$ %48ghr DT! Ui i j v \k &' O  
PE#l OPz #qO78f UVWXOPmnk} uob  
qO! \$eVr s bdpqkr +s t r s k3uABde #  
v ` &' ( ) \* + f a b k T! Ui ZPwxy bV#z 3  
1-104 1; d! { | \* + } ~s M• 比去35=e 35.2亿  
84 1; \* 体贷款[ C) c k I &贷款[ C较去35=) c  
r 9.12%48贷款gz HI 5比>) 14.09%f i j ) k R~  
1; NOj h 比去35=) c 11%#  
8严峻f s X形势) k 78\$ %Z辟] 种WXr 渠道#  
RSL Mb h 工i Z交i ] s XY构a 出f N付款Xr Z供  
) 链: ' Z短=' N] s X 间qOw品k 1; u较f b d  
Cbr 短= q' f

XOP 列3 • Xr 源&' < ^ ( ) f 4h # ~ i f UVWX  
OP { 2010 3Z' f k 虽8 ' NP > 仍J 9J Ky hk  
但q O板块f : \* e 3 \$ UVWX I y ( 出r 更af 5F #  
7 8 \$ % UVWX 委员D 3B < \$ b 立UVWXST  
. / k } ~ UVWXST I y # UVWXST . / \$ 1 ; ,  
- v d ! 11 个! \$ f # 层级员工bi r 深P 访Akt R\_  
UVWXf H5 性Z \$ UVWX+ Df ? b " ; ] + 面广泛  
征F py k 确: 反映 | 5 层次Z | 5 职W员工f 声音k : 证  
反馈T 容f U 面性O 9V 性#

访! & \$ R\_ UVWX" # \$ 持O%' k 56k &'  
出r ( ] ? b " ; k ) \* 据职W! \$ z q O! \$ 8 I y 性L  
Od = > f = + k 设, - d I y . h Z / \* 1 Tf WX d = 4  
b - 深TWX 指标O TNP k S TWX 1 I NP ] #

1            2

7 8 \$ % 3 4 &' ( ) \* + f 5F k RS 3V 投r &  
' 43V56T&' 43 大d 5f P 7 [ XXP k 8U) i  
账款9i Z P 4: • ERP; 2 ] ^ \_ k Z 源< MZc de V #

8 投r &' + 面k 7 8 \$ % 3 Vr \$ 投r bdf : ; k  
OVZ 征i f = j > " 3 ? @ 交( " v f = j Z ^ ! " 设"  
v f j h OF w { | " v f = j 三大A # RS \$ 三AVZ 性  
= j f U 面Be ZC 6; Dk AE 6XFG 大: Pf SHI  
J k c f r ^ ! 投r b d #

8 P 7 & O &' + 面k 7 8 \$ % 0 确: d 5Ki k ST  
) i 账款&' y 3 P O I y ( ) f 4h # 7 8 \$ % 8 3 Vd  
5 P 7 [ X I y f 56kb - C @ 8 Ur ) i 账款9i Z  
P # 8 R { I y k + 面3V 1; T ! P 7 L z NOZ q

O! \$M间f c+kN +面OP?! z r O7QZPRf  
S: k采@TU: UeVZWQ债O•Nw] 9V^\_kX  
ui s) i 账款#z 3wCb大! " YZ款^ f [ \ 工y #  
8b出] qO k78\$%8\$^2f b出] qOCD  
bi V8kW\_ " 立~sM `OqO[ C `f 56k严  
aKi #^ [ bZPk ( a56T&' HI #RS \$物M1  
; f r c d e O出• qMNf 严a &' k9V( aAB&'  
HI 4RS \$ #个qO78f 物MZGHZ报K] qOf <  
f 2WS: kghbdGS 4" 立qO• 员报销i , kv6  
j kj h\$出kqOj h5比大l P) ckR~r c d e V#  
8GH&' +面k78\$%bi r ST: \* #) k48  
\* dr 7京物r `f ~901mnk \$o9{ | p@bi  
q次[ >k b 1Bp面J r 大s 2000 I t u v k b 37京  
物Mwf 2xq房#: \* yf Bp} e3z { | #s 15000  
} u v k ~ 3} e3g • 200万u> #  
8ckT+面k78\$%O \$1; y3! h7" #  
\$1; 8: • , #7?' ERP; 2- f 56k \$qOMNZ  
&' ZPZ/\$Q构] bi r L' C@k<dR~" 立, q  
Oz NO5- Z{ | z\_ &56ZqOT?c+Zckr 源  
%&- f 1%ck &' 体; f! 标#ERP; 2f x i k ( )  
r f { | Vz kz 3 1-104 \$1; R~r | qOi • 5  
比e长 66%kr | qOg • 5比e长 105%kj h5比) c #

' ( :) \* 坚 +I , - :88416688-6503 . / :glts@cnbm.com.cn

---

报: ! OO! r 委k ! " 1#2cdDk \$%1; , - 4  
3: \$%1; #! 62>Z \$%#9K7" #

---